

# 企業と大学，そして行政との橋渡しとなって…

As a Supervisor for Industry, Academia, and Government Organizations

前田裕子 Yuko MAEDA

悪魔の囁き。それは1998年，定年まで研究職であろうと疑わなかった日々から一転し，技術移転の仕事にかかわることとなるきっかけでした。私は，1984年に（株）ブリヂストンの研究開発本部に入社し，リチウム二次電池の研究開発に携わっておりました。当時のブリヂストンは，コイン（ボタン）型のリチウム二次電池の製造販売を行っていました。企業の研究者にとって，自らの研究したものが商品として世に広まること程，幸せなことはありません。思い返せば15年間，本当に楽しい毎日だったと感じております。また，自宅では洗濯干しされる白衣を目にする娘がしばしば，「私も大きくなったら研究者になる～」と言っていたことも懐かしく思えます。そんなある日，外資系で電池輸入販売の日本代理店の設立に参画しないかと，破格の条件を提示され，2カ月間口説かれているうちに何を血迷ったのか転職を決意致しました。転職後は，CFO兼テクニカルマネージャーとして，立ち上げ当初の会社に意気揚々と通っておりました。ところがわずか半年後，現在では珍しくなくなりましたが，当時では耳慣れないM&Aにあっってしまったのです。続いて会社の合併などがあり，専門外である電源の経営企画，技術移転に携わるうち，自分のわからないことはその道のプロに聞けと言わんばかりに，人脈作りに必死だったことを記憶しております。社長直轄で，他企業からの技術導入や特許の使用承諾，そして共同開発などを持ちかけることをおもにやっておりました。いわゆる“産学連携”ならぬ“産産連携”です。ここから私は，専門分野を問わずしてかかんに交渉することの重要性を学んだように思います。

この頃，政府では，大学と企業を結ぶ産学連携を推し進めていました。当時では，研究者出身でありながら，会社の立ち上げや企業間の連携等の経験は珍しかったようで，縁あって，農工大ティー・エル・オー株式会社（技術移転機関）の設立当初より6年間，取締役副社長を仰せつかっておりました。

そして，またもや専門外である医学系大学の産学連携組織の立ち上げの機会を頂戴しました。この際，どの

ような分野においても産学連携ができるようにしたいと思い，関わらせていただきました。医歯学系の大学から生まれる技術は，ホームラン特許になる可能性を秘めているだけでなく，企業との医工連携を進めたり，共同・受託研究，寄附講座，そして技術指導や人材育成等の幅広い産学連携を生み出すことができます。6年間技術移転センター長として，工学系よりスタートの遅かった医学系産学連携の先導役をさせていただけたことは，人脈・知識等かけがえのない経験です。2005年より，内閣官房，経済産業省等の複数の政府委員で政策立案にかかわることができたことも，産官学連携に携わる者としてたいへん貴重なものとなっております。

本年4月より，経済産業省と文部科学省が初めて省庁の壁を超えて挑むイノベーションの振興を行う新組織が設立されました。「全国イノベーション推進機関ネットワーク」です。8月から，その立ち上げのお手伝いをさせていただいております。大学側に立った産学連携を卒業し，地域に根ざした真に産業界に必要とされる産官学連携を目指しております。

自分で研究し新しいことを発見するのではなく，橋渡し役ですから時にはストレスの多いことにも出会います。しかし，従前からの気難しい先生が喜んでくださったり，企業の方に感謝していただきますとストレスもどこかへ飛んでしまいます。今の最高の息抜きは，家族でのスキーと，そして，娘と一緒に行くSMAPのコンサートや木村拓哉さんの出演している映画のプレミア試写会に行くことでしょうか。親子で熱烈的なファンであるため，追っかけに近いかもしれません。

一人娘は，まもなく成人を迎え，大学2年生として毎日を満喫しています。小さい頃に，白衣を見て言っていたセリフどおりの分野には進まずに，情報関係の学部に進んでおりますが，女性の理系人材の一人として活躍してもらえたらと願っています。また，コミュニケーション力を必要とする産学連携は，理系の女性にとってふさわしい職業とも言えるでしょう。是非，多くの女性人材がこの分野に入ってくださいることを希望します。



前田裕子 Yuko MAEDA

全国イノベーション推進機関ネットワーク  
総括プロデューサー  
早稲田大学 客員教授  
農工大ティー・エル・オー（株）  
シニア・アドバイザー（顧問）

内閣官房知的財産戦略本部 専門委員  
経済産業省産業構造審議会 委員  
他 政府委員  
博士（工学）  
専門は高分子化学，産官学連携。  
E-mail: yumaeda@jilc.or.jp